



# 국내외 기업 간 협력을 통한 기술개발 전략 - SB 리모티브 사례 -

Diffusion of R&D Globalization and Corporate  
Responding Strategy (Case study : SDI/Bosch)

최윤석 수석

---

SB 리모티브

# 국내외 기업간 협력을 통한 기술개발전략 - SB LiMotive 사례 -

2009년 2월 6일

이시현 경영기획팀장



## 자동차用 에너지 저장 산업 전망

### 주요국가 성장 Code, “그린성장”



#### Obama 美 대통령

- ◆ “My Energy Plan:  
\$150 B over 10 yrs  
for Green energy sector”

### 환경 규제 강화, “그린기술” 부각



#### EU 중심, CO2 규제 강화

- ◆ 14개 회원국, CO2 배출량  
따른 자동차 세금 부과
- ◆ 자동차 생산업체 뿐 아니라  
차량 소유자도 배출량 따른 차등부과



#### 이명박 정부

- ◆ 700조 부가가치  
‘신성장 동력 비전 및 발전전략’  
신재생 에너지 등  
17개 산업 확정 (10年間)



#### 美 중심, 연비 규제 강화

- ◆ 未 준수 업체 벌금 부과 강화



→ \$29M 벌금 ('08年)



→ \$4.5M 벌금 ('08年)

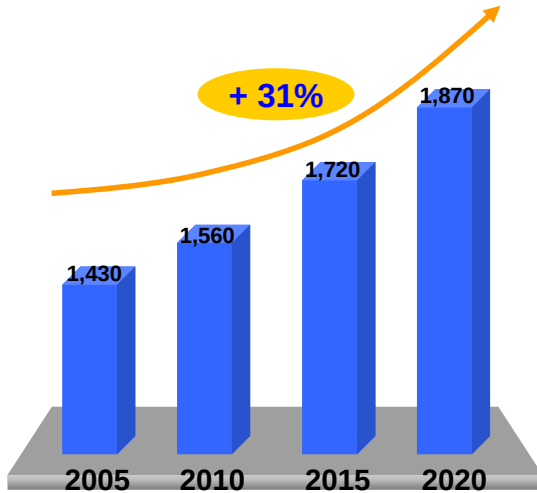


→ \$1.2M 벌금 ('08年)

# 미래 자동차 산업의 방향

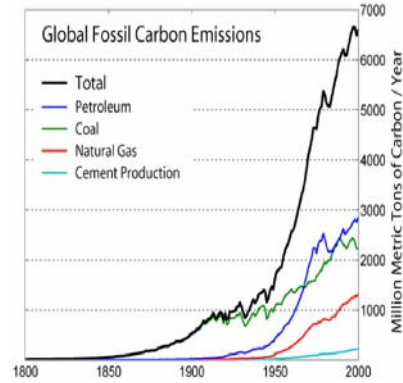
『 환경 규제 및 정부 인센티브, 자동차의 전기화 촉진 』

자동차 연료 사용량, 30% 이상 지속 증가



Source : IEA / Mckinsey

지구 온난화 주범, 자동차 배기 가스

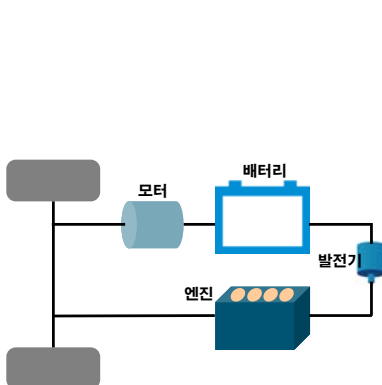


- CO2 배출 규제 주요 대상 : 자동차 (CO2 발생, 30%)
- CO2 감소 대안 기술 : 하이브리드 차 관심 고

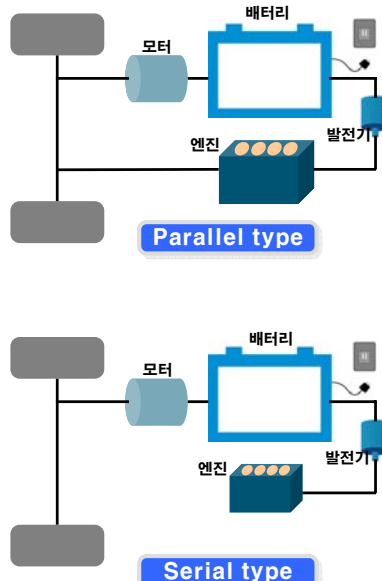
## 자동차의 전기화란?

『 전지가 기술 및 사업의 핵심 』

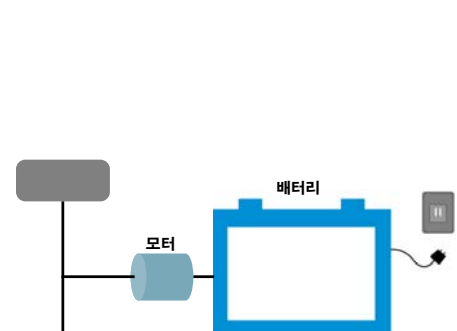
HEV



PHEV



EV



- 기존 내연 기관 엔진 축소, 궁극적으로 사라짐
- 전기화 진행되면서 전지는 대형화
- EV의 차량 가격 30%, 전지가 차지

## 경쟁은 이미 시작

『 시장 선점을 위한 전략 』

### 전기 자동차의 시장 경쟁



- ◆ 미츠비시 i-MiEV 출시('09년)  
세계 최초 대량생산 EV



- ◆ '11년 본격적 EV 출시
  - Ford, all-electric
  - VW up!
  - BYD, e6
  - Toyota, FT-EV



### 전지 업체 공격적 투자



- ◆ ¥ 800億 투자, '15년 M/S 40%



- ◆ ¥ 1,000億 투자, '11년 양산 시작  
年 20万 台, EV用 전지 공급



- ◆ ¥ 300億 투자, '10년 양산 시작



- ◆ \$2.3B 투자, 美 공장 설립 계획  
年 500万 台 HEV用 전지 공급

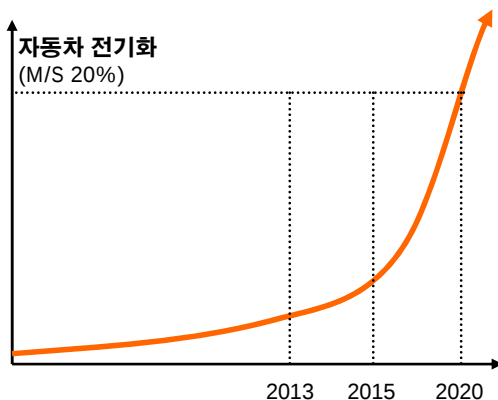


- ◆ '13년까지 1조원 투자

## 자동차 전지 시장의 가능성

『 새로운 성장 동력으로의 전망 』

### 자동차용 시장 성장 곡선



▪ 자동차용 전지 수요 급증 전망



“ We'll sell nothing but hybrids by 2020 ”  
(Takimoto, 도요타 EVP)



“ 15~20% of the global car market could be EV by 2020 ”  
(Yoccoz, 르노 EV 프로젝트 팀장)

Roland Berger  
Strategy Consultants

“ 2020년 서유럽 차량 22%, EV/PHEV ”

#### 부품 산업 세계 시장 규모 비교

|                   | Market Size |
|-------------------|-------------|
| LCD 패널 시장 ('10년)  | \$ 60 B     |
| 메모리 반도체 시장 ('10년) | \$ 60 B     |
| 자동차용 전지 시장 ('20년) | \$ 100 B    |

## 협작을 통한 시너지

『 SB 리모티브 』



## 협작을 통한 시너지

- 하이브리드 자동차 및 전기자동차용 (HEV, PHEV, EV)용 배터리, 부품, 시스템의 개발, 생산 및 판매

